

CV Robert Oosterhof – Directeur projecten en programma's

Telefoon 06 31 78 71 04 | Email r.oosterhof@omgevingsmanagement.nl



Als ervaren directeur van projecten ben ik gespecialiseerd in het beheersen van grote, complexe projecten, met een focus op infrastructuur en gebiedsontwikkeling. Mijn kracht ligt in het creëren van structuur en voorspelbaarheid in onzekere omgevingen, door het effectief managen van scope, tijd, kosten en risico's. Ik werk nauw samen met betrokken partijen om projecten transparant, beheersbaar en succesvol te realiseren, zelfs bij veel onbekende factoren. Mijn aanpak is pragmatisch, met een sterke focus op risico- en integrale planningssystemen. Ik werk verbindend, transparant en daadkrachtig, met aandacht voor integraliteit, veiligheid en communicatie.

Werkervaring

2023 – 2025 **Directeur projecten, programma's en bedrijfsvoering** | Hitachi Rail Nederland

Verantwoordelijk voor grootschalige spoorinfra- en mobiliteitsprogramma's. Sturing op projectbeheersing, planningen en risicodossiers bij complexe opgaven rondom duurzame bereikbaarheid en veiligheid. Onderdeel van en sturing geven aan landelijke IPM-teams. Ervaring met stuurgroepen en samenwerking met diverse externe stakeholders.

- Ik was verantwoordelijk voor het programmamanagement van grote projecten
- Ik richtte een nieuwe operations-afdeling op (inkoop, IS/IT, vastgoed, facilities en travel)
- Ik leidde de integratie van Thales Groundtransportation in Hitachi Rail (2024)
- Ik implementeerde High Performance Working binnen mijn teams
- Ik was verantwoordelijk voor de invoering van ERTMS in Nederland (>500 miljoen euro)

2021 – 2023 **Internationaal programmamanager Mobiliteit** | Atos international

Binnen deze internationale rol verantwoordelijk voor het opzetten van beheersstructuren voor internationale mobiliteitsprojecten met een hoge mate van onzekerheid. Samen met overheden en vervoerders ontwikkelde ik strategische allianties.

- Ik zette een strategisch partnerschap op met Swarco International ten behoeve van mobiliteit tijdens de Olympische Spelen 2024
- Ik verbond infrabeheerorganisaties voor ERTMS
- Ik ontwikkelde een internationaal marketingportfolio (o.a. SNCF, SBB, DB)
- Ik initieerde duurzaamheidsoplossingen voor nieuwe mobiliteitsvraagstukken o.a. rondom toegankelijkheid

2020 – 2021 **Directeur projecten** | Overbouw Holland Groep

Eindverantwoordelijke voor operatie en projecten, beheersing van industriële herontwikkelingsprojecten met complexe vergunningen en omgevingsrisico's. Opzetten van projectbeheersingssystemen, kostenramingen, P&L-verantwoording en risicobeheersing. Ik werkte nauw samen met lokale stakeholders zoals de gemeente Velsen en Tata Steel bij het managen van omgevingsbelangen rond milieu en veiligheid.

- Ik zette een vernieuwde projectmanagementorganisatie op
- Ik herstructureerde de operationele organisatie inclusief P&L
- Ik leidde grote industriële projecten bij Tata Steel
- Ik voerde omgevingsmanagement met gemeenten, Tata Steel en leveranciers
- Ik stuurde op commerciële verbreding van het opdrachtenportfolio

2012 – 2020 **Bestuursvoorzitter** | *Stichting Bouwreflectie*

Begeleiding van complexe ruimtelijke projecten. Implementatie van vroegtijdige risico-identificatie en escalatiepreventie in samenwerking met gemeenten en landelijke partijen zoals Bouwend Nederland, Rijkswaterstaat en ProRail.

2018 – 2020 **Directeur infrastructuur en mobiliteit** | *Ricardo Rail Nederland*

Beheersing van spoorinfra- en mobiliteitsprojecten. Verantwoordelijk voor technische teams, integrale projectrapportages, scopebeheersing en onderbouwde budgetvoorstellen. Sturing op innovatie en ERTMS-project.

- Ik leidde grote infrastructurele projecten, afgestemd met lokale en centrale overheden
- Ik bouwde een technisch consultancyteam en een nieuw managementsysteem op
- Ik vergrootte de klantenbasis en ontwikkelde innovatieprojecten
- Ik breidde de ERTMS-expertise nationaal en internationaal uit
- Ik initieerde strategische partnerships binnen de mobiliteitssector

2014 – 2018 **Directeur** | *Stichting RailAlert*

Als directeur van RailAlert gaf ik richting aan strategisch veiligheidsbeleid binnen de spoorsector. In samenwerking met gemeenten, vervoersbedrijven en branchepartijen werkte ik aan regelgeving en certificering. Invoering van prestatie-indicatoren en risicomanagementprocessen.

- Ik breidde het Digitaal Veiligheidspaspoort uit in Nederland
- Ik versterkte de samenwerking met gemeenten en brancheorganisaties
- Ik voerde nieuwe regelgeving in voor veiligheid op bouwplaatsen
- Ik introduceerde serious gaming (lifesaversgame.nl) voor veiligheidsbewustzijn
- Ik certificeerde mobiele veiligheidsmiddelen en nieuwe functieprofielen

2010 – 2014 **Senior Manager bouwmanagement Nederland** | *Prorail*

Ik gaf landelijk leiding aan meer dan 200 professionals in bouwmanagement. In nauwe samenwerking met gemeenten en provincies stuurde ik op veiligheid, uitvoering en draagvlak bij grote spooromgeving- en stationsprojecten.

- Ik leidde een organisatie met jaarlijks 200–300 projecten, incl. stations- en gebiedsontwikkeling
- Ik vormde nieuwe MT's en projectteams en professionaliseerde de organisatie
- Ik was directievoerder bij projecten > 50 miljoen euro
- Ik vormde en stuurde het veiligheids- en milieubeleid aan

2007 – 2010 **Regiomanager bouwmanagement Randstad-Zuid** | *Prorail*

Ik richtte het regiokantoor Randstad op en begeleidde grote gebiedsontwikkelingen in samenwerking met gemeenten. Sturing op detailplanningen, omgevingsbelangen en projectinformatie.

- Ik zette een nieuw regiokantoor en team op
- Ik ontwikkelde nieuwe werkprocessen voor bouwmanagement
- Ik leidde projecten rondom stationsontwikkelingen, o.a. bij Rotterdam Centraal

2004 - 2007 **Projectmanager** | *Prorail*

Beheersing van technologische railprojecten rondom spoor infra, omgevingsmanagement en processen. Verantwoordelijk voor implementatieplanning, risicobeoordeling en voortgangsrapportages

- Ik implementeerde Electronische Beveiligingssysteem (EBS) op de HSL-Zuid
- Ik realiseerde afstandsbedienbare brugsturing met gemeente Zutphen
- Ik implementeerde verkeersleidingssystemen (Roosendaal, Den Haag)
- Ik introduceerde het treinvolgnummersysteem TROTS
- Ik coördineerde projecten voor RandstadRail in Den Haag

2003 – 2004 **Manager projectmanagement** | *Peek traffic*

Gaf leiding aan een team van professionals actief met verkeerskundige projecten in samenwerking met RWS en gemeenten. Ontwikkeling van planningsstructuren, kwaliteitsborging en kosteninschattingen.

- Ik ontwikkelde projectmethodiek en supply chain-processen
- Ik realiseerde het verkeersknooppunt Zierikzee in samenwerking met RWS
- Ik auditeerde het tunnelproject in Stockholm

Opleidingen en trainingen

2019	• Senior Leadership Program, Oxford Brookes University
2017	• Digitaal Veiligheidspaspoort
2013	• VCA-VOL
2008	• Bouwmanagement ProRail
1999	• Prince2 Expert
1997	• ITIL
1998-1999	• Professioneel onderhandelen & communiceren
1990-1995	• MSc Sociale Geografie, RUG / University of Wolverhampton (met planologie als vakgebied)

Talen

Nederlands: moedertaal

Engels: vloeiend in woord en geschrift

Duits: vloeiend in woord en geschrift

Bureau voor omgevingsmanagement BV

Postadres:
Parijsboulevard 85
3541 CS Utrecht

Bezoekadres:
Rijnzathe 12
3454 PV Utrecht (De Meern)

+31(0)30 3220 600

KVK 86272721
IBAN NL44 ABNA 0110 6224 48
BTW NL863916727B01

info@omgevingsmanagement.nl
omgevingsmanagement.nl

